



## FORMACIONES TÉCNICAS Y TRANSFERENCIAS DE EFECTIVO CONDICIONAL PARA EL FORTALECIMIENTO Y DIVERSIFICACIÓN DE LOS MEDIOS DE VIDA

### Situación de partida o problemática

La población hacia la que va dirigida esta intervención son las 3.000 familias más vulnerables de 180 comunidades distribuidas entre tres de los distritos de Nepal más afectados por los terremotos de Abril y Mayo 2015, Makawanpur, Nuwakot y Rauwa.

Estas comunidades donde se caracterizan por ser extremadamente remotas con muy difícil acceso, especialmente en la época del monzón.

Las familias destinatarias de este proyecto, que perdieron sus casas y muchos de sus activos durante los terremotos (animales, establos, semillas, etc.), parten de una economía de subsistencia que no les permite ahorro y, por tanto, tampoco la posibilidad de invertir en la mejora de sus medios de vida.

Durante la evaluación de necesidades, una de las principales dificultades identificadas fue la pérdida de su capital físico, ocasionada no sólo por el impacto de los terremotos sino también por las estrategias de supervivencia que fueron aplicadas mediante las cuales vendieron gran parte de sus activos para poder hacer frente a necesidades básicas y médicas. Asimismo, existían unos grandes niveles de endeudamiento entre la población afectada también debido a sus estrategias de supervivencia después del desastre.

Por otro lado, se identificaron algunas deficiencias técnicas en los sistemas de producción tradicionales de la región, tanto agrícolas como pecuarias que podían ser mejoradas a través de formaciones técnicas y una adecuada inversión financiera.

### Agricultura de Subsistencia

El tipo de agricultura mayoritaria en Nepal es de subsistencia. Esto significa que el/la agricultor/a produce comida, principalmente, para alimentar a su familia. Se caracteriza por cultivos en terrenos pequeños combinado con un número muy limitado de animales.



### Proyecto:

“Recuperación y mejora de los medios de vida de las familias más vulnerables afectadas por los terremotos de Nepal en Abril 2015”.

**Objetivo específico:** Fortalecimiento y diversificación de los medios de vida.

**Duración :** 18 meses

**Organización Implementadora:** Cruz Roja de Nepal

<b>Tipo de Intervención de Medios de Vida:</b>	Fortalecimiento y Diversificación
<b>Capitales fortalecidos:</b>	Físico y Humano.
<b>Contexto:</b>	Rural
<b>Grupo Meta:</b>	3.000 familias dedicadas a la agricultura de subsistencia

### Propuesta de fortalecimiento y diversificación de los medios de vida

El equipo de proyecto, después del análisis de necesidades y capacidades centró la intervención en dos líneas principales:

- 1) **La mejora de las capacidades técnicas** mediante una formación de tres días donde los destinatarios reciben consejos prácticos para mejorar la productividad de sus iniciativas.

**Nota:** Teniendo en cuenta que las familias destinatarias de la intervención se dedican a la agricultura de subsistencia, los niveles de alfabetización son muy bajos y por tanto las formaciones tienen que ser desarrolladas de una forma práctica y amena de no más de tres horas cada día.

- 2) **El incremento de su capacidad de inversión** mediante una transferencia de efectivo condicionado (a la participación en la formación técnica) y restringido (a la inversión en insumos necesarios conforme a los aprendizajes recibidos en las formaciones técnicas y el acuerdo firmado entre Cruz Roja y cada una de las familias).

**Nota:** Cuanto mayor es el valor de la transferencia de efectivo, mayor será el retorno producido por la inversión y, por tanto, mayor será el interés, la participación y el compromiso de los destinatarios de la iniciativa.



## Principales actividades implementadas

La implementación de actividades es secuencial en cada una de las comunidades:

1. Elaboración de las **ofertas productivas** viables conforme al contexto de cada Distrito.
2. Las familias destinatarias **seleccionan la actividad productiva preferida** dentro de la oferta disponible y firman un acuerdo con Cruz Roja (derechos y responsabilidades).
3. Una **formación técnica** de tres días es ofrecida a cada beneficiario (en grupos de 15 personas) donde aprenden de forma práctica cómo optimizar sus iniciativas productivas.
4. Las familias destinatarias reciben el **primer plazo de su transferencia de efectivo** (150€ aprox.) condicionado a su asistencia a la formación técnica y restringida a los acuerdos firmados previamente.
5. El equipo técnico del proyecto supervisa la **inversión del primer plazo de la transferencia de efectivo** y una vez se confirme que cumplen los estándares mínimos acordados se aprueba el segundo plazo.
6. Las familias destinatarias reciben el **segundo plazo de la transferencia de efectivo** (250€ aprox.) restringida a los acuerdos firmados.
7. El equipo técnico supervisa y apoya la **inversión del segundo plazo de la transferencia de efectivo** conforme a los acuerdos firmados.

## RECOMENDACIONES

### Importante / a tener en cuenta / a considerar

- ✓ El número de iniciativas productivas a ofertar dependerá de la capacidad del proyecto pero es importante que sean lo suficientemente diversas para que las familias destinatarias puedan elegir la más conveniente.
- ✓ Es importante tener en cuenta que algunas familias destinatarias pueden no necesitar una formación específica pero sí el efectivo para invertir en su medio de vida y que este no esté dentro de la oferta del proyecto.
- ✓ Es recomendable que el diseño de las diferentes ofertas productivas consideren una transferencia de efectivo sustancial que motive la participación y el compromiso a partir de la cual se pueda obtener un alto retorno.
- ✓ El valor de la transferencia de efectivo debe ser calculado holgadamente de tal forma que los destinatarios puedan utilizar parte del efectivo en otras de sus muchas prioridades.
- ✓ El valor de la transferencia de efectivo debe ser el mismo independientemente de la oferta productiva elegida de tal forma que la elección sea hecha en base al interés y capacidad genuina y no al propio valor de la transferencia.
- ✓ Los tiempos entre los plazos de la transferencia de efectivo son muy importantes con el fin de mantener los niveles de motivación y la inercia en la participación y el compromiso (entre 3 y 4 semanas máximo).



### Equipo de proyecto y recursos internos:

- 3 Técnicos comunitarios en Medios de Vida.
- 3 Técnicos agrícolas y 3 Técnicos pecuarios para facilitar las formaciones
- Equipo de dinamizadores comunitarios para el monitoreo y apoyo a las familias
- Delegado especialista en Medios de Vida.



### Recursos y servicios externos:

- Departamentos Agrícolas Distritales (para la elaboración de los contenidos de las formaciones)
- Departamentos Pecuarios Distritales (para la elaboración de los contenidos de las formaciones)



### Socios y acuerdos:

- Acuerdo individual con cada destinatario.
- Gobierno y municipalidades.
- Coordinación con otras agencias humanitarias.

### Referencias :

[Directrices de FICR para Programa sobre Medios de Vida](#)  
[Caja de Herramientas para Programas con Transferencia de Efectivo](#)

### Agradecimientos a Cruz Roja de Nepal y Cruz Roja Española.

### Documento elaborado por :

Sergio Garcia, Centro de Medios de Vida de la FICR  
[www.livelihoodscentre.org](http://www.livelihoodscentre.org) ; [livelihoods@cruzroja.es](mailto:livelihoods@cruzroja.es)